CÔNG TY CỔ PHẦN G-AUTOMOBILE	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập – Tự do - Hạnh phúc
Số: 03./2024/BC/TGĐ-GMA	*Hà Nội, ngày 25. tháng 03 năm 2024*

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Thay mặt Ban Điều hành Công ty, Tổng Giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

1. Báo cáo kết quả hoạt động năm 2023

Công ty mẹ:

STT	Khoản mục	Thực hiện năm 2023 (VND)
1	Tổng giá trị tài sản	292.018
2	Vốn chủ sở hữu BQ	287.472
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	21.538
4	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	641
5	Lợi nhuận khác	0
6	Lợi nhuận trước thuế	641
7	Lợi nhuận sau thuế	513
8	LNST/VCSH BQ (%)	0,18%

Hợp nhất:

STT	Khoản mục	Kế hoạch năm 2023 (VND)	Thực hiện năm 2023 (VND)	Tỷ lệ thực hiện (%)
1	Tổng giá trị tài sản		1.338.866	
2	Vốn chủ sở hữu BQ		462.681	
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.594.745	2.765.202	77%
4	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	39.396	285	0,72%

STT	Khoản mục	Kế hoạch năm 2023 (VND)	Thực hiện năm 2023 (VND)	Tỷ lệ thực hiện (%)
5	Lợi nhuận khác		1.333	
6	Lợi nhuận trước thuế		319	
7	Lợi nhuận sau thuế		285	
8	LNST/VCSH BQ (%)		0,06%	

2. Công tác điều hành năm 2023

Ban Tổng Giám đốc căn cứ điều lệ công ty và các quy chế được ban hành để thực hiện công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện triển khai và hoàn thành các công việc theo các quyết định của Hội đồng quản trị ban hành năm 2023.
- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ, minh bạch.
- Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ các yêu cầu về trình và xin ý kiến các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp Hội đồng quản trị.
- Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo và hướng dẫn các phòng ban liên quan áp dụng quy chế tài chính theo quy chế Hội đồng quản trị ban hành ngày 02/01/2023.
- Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thiện bộ quy chế hoạt động và chức năng nhiệm vụ các phòng ban, nội quy lao động, và các văn bản khác phục vụ cho công tác điều hành.
- Ban Tổng Giám đốc thường xuyên bám sát kế hoạch đã đề ra. Công tác họp giao ban được thực hiện mỗi tháng 01 một lần để rà soát, nắm bắt và giải quyết các công việc được kịp thời, nhanh chóng, hiệu quả.

3. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

3.1 Đánh giá tình hình kinh tế

Kinh tế – xã hội nước ta năm 2024 tiếp tục phải đối mặt với những rủi ro tiềm ẩn từ môi trường kinh tế thế giới vẫn còn hiện hữu và tác động tiêu cực lên triển vọng phục hồi tăng trưởng kinh tế của Việt Nam: hậu quả của đại dịch COVID-19 vẫn còn dai dẳng, lạm phát tuy có giảm so với năm trước nhưng vẫn ở mức cao do tiếp tục duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt, nợ công tiếp tục gia tăng, tăng trưởng thương mại toàn cầu tiếp tục xu hướng thấp, chịu ảnh hưởng từ cạnh tranh địa chính trị diễn biến căng thẳng, khó lường … Những điều này đã và đang tác động rõ rệt đến Việt Nam trong năm 2023 và chưa có dấu hiệu chấm dứt vào năm 2024. Bên cạnh đó, nên kinh tế thế giới cũng đang có những thay đổi nhanh chóng với việc ứng dụng mạnh mẽ công nghệ mới, tiên tiến; ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong sản xuất và đời sống đáp ứng mục tiêu toàn cầu vì một hành tinh xanh..

Đứng trước tình hình trên, dự báo năm 2024 công ty sẽ tiếp tục gặp những khó khăn, thách thức. Để duy trì và đảm đảo hoạt động hiệu quả kinh doanh năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty đề xuất duy trì hoạt động hiện tại, tập trung đầu tư vào công ty kinh doanh ô tô, xưởng sửa chữa với các thương hiệu

lớn, dịch vụ vận chuyển, thương mại, và các dịch vụ liên quan đến ô tô, nghiên cứu & ứng dụng công nghệ số trong công tác quản trị, điều hành hoạt động công ty.

3.2 Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Công ty mẹ:

Chỉ tiêu	Năm 2024
	Giá trị (triệu đồng)
Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2024	199.999
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	10.000
Lợi nhuận sau thuế	1.000

Hợp nhất:

Chỉ tiêu	Năm 2024
	Giá trị (triệu đồng)
Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2024	199.999
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.000.000
Lợi nhuận sau thuế	2.000

4. Giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Để thực hiện được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và tiếp tục triển khai định hướng đầu tư của Công ty, Ban Điều hành Công ty đã đưa ra các nhóm giải pháp gồm:

4.1 Giải pháp về quản trị

- Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình, quy định.
- Nghiên cứu và áp dụng công nghệ vào hoạt động quản trị để tăng hiệu quả kinh doanh.
- Tăng cường trách nhiệm của Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh;
- Tăng cường hoạt động kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả trong hệ thống hoạt động thường xuyên của Công ty.

4.2 Giải pháp về kinh doanh

- Tiếp tục phát triển hoạt động đầu tư tài chính vào các công ty, tìm kiếm các đối tác phù hợp để đầu tư vào lĩnh vực ô tô.
- Hạn chế mở rộng/đầu tư do thị trường biến động tránh gây tổn thất cho nhà đầu tư

4.3 Giải pháp về bộ máy tổ chức và nhân sự

- Tinh gọn bộ máy nhân sự, rà soát và thanh lọc nhân sự, tuyển dụng nhân sự chất lượng, tăng cường nhân sự kiêm nhiệm để tối ưu chí phí nhưng vẫn đảm bảo được hiệu quả.
- Nghiên cứu và tăng cường kỹ năng số, công nghệ thông tin, đầu tư vào việc đào tạo và phát triển kỹ năng công nghệ cho nhân viên và ứng dụng công nghệ vào quy trình làm việc để tăng hiệu quả, giảm chi phí nhân sự.

- Duy trì đánh giá và đo lường hiệu quả công việc của nhân sự thông qua KPI. Sử dụng KPI làm công cụ quan trọng trong công tác quản lý.

4.4 Giải pháp về tài chính - vốn

- Xây dựng hạn mức tín dụng tại một số ngân hàng lớn với mức lãi suất hấp dẫn.
- Cân đối kế hoạch thanh toán phù hợp cho nhà cung cấp và thuận lợi cho công ty để có thể "sử dụng" tạm thời hợp lý một phần vốn.
- Đẩy nhanh tiến độ thu hồi khoản phải thu.
- Quản lý khoa học, tiết kiệm tối đa với khoản phải chi.

Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, Công ty rất mong nhận được sự ủng hộ của các cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị cũng như sự đoàn kết, quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh năm 2024.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:
- *Như kính gửi;*
- *HĐQT, BTGĐ, BKS;*
- *Lưu VT.*

TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN G-AUTOMOBILE

Nguyễn Thị Thanh Thủy